



À LIRE EN PREMIER

Vous tenez un kit de **17 fiches** pour gouverner les agents IA dans votre organisation. Cette notice vous explique **par où commencer, quelle fiche utiliser dans quelle situation, et quel parcours suivre selon votre profil**. Pas besoin d'avoir lu le livre *La Souveraineté Agentique* pour commencer — mais sa lecture reste fortement recommandée pour aller plus loin.

1 QU'EST-CE QU'UN AGENT IA ?

Un **agent IA** n'est pas une IA conversationnelle ordinaire (comme ChatGPT qui répond à des questions). C'est un système qui **décide** et **agit** en autonomie dans un périmètre défini.

IA générative classique

Vous demandez — l'IA **propose** — vous **décidez** et exécutez.
Ex : rédiger un email, résumer un texte, brainstormer.

Agent IA autonome

Vous lui donnez un **mandat** — l'agent **analyse, décide et agit** seul dans son périmètre.
Ex : trier les CV, ajuster les prix, geler une opération suspecte.

2 POURQUOI LA GOUVERNANCE AGENTIQUE

Un agent qui agit en autonomie peut **dériver** — et causer un dommage juridique, éthique, financier ou réputationnel **à la vitesse de la machine**. La gouvernance agentique encadre cette autonomie sans la tuer.

Enjeu juridique

Cadre réglementaire européen sur l'IA et les données (notamment la nouvelle loi européenne sur l'IA entrée en vigueur en 2024). Responsabilité personnelle du dirigeant. Sanctions financières lourdes possibles (jusqu'à 7 % du chiffre d'affaires mondial).

Enjeu éthique

Quand un agent décide à propos d'une personne (recrutement, crédit, soin), l'enjeu d'équité bascule.

Enjeu business

Vélocité et productivité gagnées, mais aussi l'ampleur des dégâts qu'un incident peut causer en quelques secondes, perte de différenciation, dépendance à un fournisseur unique.

Enjeu démocratique

Souveraineté décisionnelle des organisations et des États. Qui décide réellement quand l'agent décide ?



3 LE VOCABULAIRE ACF EN 8 CONCEPTS

Les huit termes-clés à maîtriser avant de manipuler le toolkit. Chacun est porté par une ou plusieurs fiches.

SOUVERAINETÉ DÉCISIONNELLE

ACF-00

Capacité d'une organisation à savoir, à tout moment, qui décide réellement — quand des agents agissent.

AGENT IA

ACF-04

Système qui décide et agit en autonomie dans un périmètre défini. Pas un simple chatbot.

AUTONOMIE DÉLÉGUÉE

ACF-01

4 niveaux fixés **décision par décision** :
Suggestif · Co-décision · Autonome supervisé · Autonome.

MANDAT

ACF-12

Document qui définit le périmètre, les limites et les responsabilités d'un agent — comme une fiche de poste.

CONSTITUTION AGENTIQUE

ACF-03

Règles fondamentales non négociables qui encadrent le comportement d'un agent. Signée par 4 responsables.

GARDE-FOUS

ACF-06

Mécanismes qui empêchent une dérive : seuils de validation, escalades, dispositif d'arrêt d'urgence (Kill Switch).

REGISTRE DES DÉCISIONS

ACF-08

Journal où l'on ne peut **qu'ajouter** les décisions (jamais effacer ni modifier). Toutes les décisions agentiques y sont tracées — auditable et opposable juridiquement.

DDAO

ACF-15

Delegated Decision Agent Officer. Fonction qui porte la responsibility-by-design avec droit d'opposition motivé.

RESPONSABILITÉ PAR DESIGN

ACF-16

Principe Pasquale (Harvard 2020), *responsibility by design* : la responsabilité est intégrée dès la conception du système, pas ajoutée après.



4 LES 17 FICHES PAR CATÉGORIE

Les 17 fiches du toolkit se regroupent en **6 familles fonctionnelles**. Une fiche peut servir à plusieurs catégories — celles-ci sont indicatives.

DIAGNOSTIC

ACF-00 Score de Souveraineté — *diagnostic en 30 min sur 4 dimensions de dépendance.*

CADRAGE

ACF-01 Carte décisionnelle · **ACF-02** Matrice de criticité · **ACF-03** Constitution agentique · **ACF-04** Fiche agent · **ACF-12** Mandat d'agent

DÉPLOIEMENT

ACF-07 Dossier Premier Agent — *tout ce qu'il faut documenter avant de mettre un agent en production.*

OPÉRATIONNEL

ACF-05 Supervision & gouvernance · **ACF-06** Kill Switch · **ACF-08** Registre des décisions

AUDIT & AMÉLIORATION

ACF-09 Plan d'action · **ACF-10** Audit gouvernance 30 jours · **ACF-11** Évaluation des risques · **ACF-16** Responsabilité par Design

PÉDAGOGIQUE

ACF-13 Cas pratique guidé · **ACF-14** Guide enseignant · **ACF-15** Simulation de gouvernance (jeu de rôle 6 personnages)

CŒUR DU TOOLKIT

Si vous ne deviez retenir que **3 fiches** : ACF-00 (diagnostiquer), ACF-12 (cadrer un agent par mandat), ACF-08 (tracer les décisions). À elles trois, elles couvrent 80 % des besoins de gouvernance basique.



5 @ CHOISISSEZ VOTRE PARCOURS

Quatre parcours selon votre profil. À chaque parcours, une **séquence ordonnée de fiches** à enchaîner — pas obligation, juste recommandation.

A Dirigeant qui découvre la gouvernance agentique

90 MIN

Vous voulez comprendre rapidement les enjeux pour décider si votre organisation doit s'équiper.

ACF-00 Score →

ACF-01 Carte décisionnelle →

ACF-02 Criticité →

ACF-10 Audit 30 j →

ACF-15 DDAO

B Prof / formateur qui prépare un cours

3-4 H

Vous allez animer un cours, un atelier ou une formation continue sur la gouvernance IA.

ACF-14 Guide enseignant →

ACF-00 Score →

ACF-02 Criticité →

ACF-03 Constitution →

ACF-06 Kill Switch →

ACF-13 Cas pratique →

ACF-15 Simulation

C Salarié qui doit déployer ou superviser un agent IA

2-3 H

Votre direction vous a confié un projet d'agent IA et vous devez le cadrer correctement.

ACF-07 Dossier 1^{er} agent →

ACF-04 Fiche agent →

ACF-12 Mandat →

ACF-06 Kill Switch →

ACF-08 Registre →

ACF-16 RbD

D Étudiant / autodidacte en autonomie

2 SEMAINES

Vous explorez le sujet en autonomie pour un mémoire, un projet, une certification.

ACF-00 Score →

Livre *La Souveraineté Agentique* →

ACF-01 → 16 (séquentiel) →

ACF-13 Cas pratique



6 🔍 QUELLE FICHE POUR QUEL BESOIN

BESOIN / SITUATION	FICHE	DURÉE TYPIQUE
Évaluer mon niveau de dépendance aux outils externes	ACF-00	30 min
Cartographier les décisions à déléguer dans mon organisation	ACF-01	1 h
Décider quel niveau d'autonomie attribuer à une décision	ACF-02	30 min
Définir les règles non négociables d'un agent	ACF-03	1-2 h
Documenter un agent spécifique (techniquement)	ACF-04	45 min
Mettre en place la supervision continue d'un agent	ACF-05	1 h
Concevoir un dispositif d'arrêt d'urgence	ACF-06	1 h
Documenter le déploiement de mon premier agent	ACF-07	2-3 h
Tracer les décisions agentiques (auditable)	ACF-08	Continu
Planifier des actions correctives après audit ou incident	ACF-09	1 h
Auditer la maturité de gouvernance en 30 jours	ACF-10	1 j
Évaluer les risques agentiques	ACF-11	1-2 h
Donner un mandat formel à un agent (vue gouvernance)	ACF-12	1-2 h
Construire un cas pratique pédagogique	ACF-13	2-4 h
Animer un atelier ou un cours sur ACF	ACF-14	3-4 h
Faire vivre une simulation de gouvernance (jeu de rôle)	ACF-15	2-3 h
Auditer la responsibility-by-design d'un système	ACF-16	45-60 min

7 >> WORKFLOW TYPE D'UN DÉPLOIEMENT

Ordre logique pour déployer un agent dans une organisation. Les fiches s'enchaînent — chaque étape est documentée.





8 ? QUESTIONS FRÉQUENTES

Faut-il avoir lu le livre *La Souveraineté Agentique* pour utiliser le toolkit ?

Non, pas obligatoirement. Cette notice vous donne les bases. Mais le livre approfondit la vision philosophique, les enjeux politiques et les cas historiques que cette notice ne fait qu'effleurer. Lecture conseillée à terme.

Dois-je remplir les 17 fiches pour bien faire ?

Non. Le toolkit est un **menu**, pas une liste à cocher. Selon votre situation, 3 à 8 fiches suffisent. La matrice page 5 vous indique laquelle pour quel besoin.

Puis-je adapter les fiches à mon contexte ?

Oui — sous condition de citer ACF et de ne pas en faire d'usage commercial sans accord. Voir la charte d'utilisation pour le détail des autorisations.

À qui s'adresse le rôle de DDAO ?

Profil senior 35-65 ans avec double expérience (métier + tech, ou métier + droit). Profils observés : ex-régulateur, ex-CISO, ex-juriste IA, ex-AI Safety researcher. Capacité à dire NON à la Direction et à le défendre devant le Conseil.

Le toolkit suffit-il à se mettre en conformité réglementaire ?

Non — c'est un cadre opérationnel et pédagogique, pas un substitut au conseil juridique. Les fiches aident à structurer la démarche, mais une expertise juridique reste indispensable pour les systèmes d'IA considérés à haut risque par la réglementation européenne.

Comment contribuer ou signaler une amélioration ?

Via le site acfstandard.com (zone contact). Les versions suivantes du toolkit intègrent les retours terrain — avec mention de votre contribution si vous le souhaitez.

POUR ALLER PLUS LOIN

Le livre · *La Souveraineté Agentique* — Vincent Dorange, 2026.

Le site · acfstandard.com — zone enseignants, mises à jour, ressources complémentaires.

Cas pédagogiques · 15 cas par filière (Commerce, Ingé, MBA, Exécutif, Master IA) — fournis avec le pack enseignant.

Slide deck · 20 slides d'introduction à la gouvernance des agents IA et au cadre réglementaire européen, prêt à projeter.

Grille de correction · Excel auto-calculée pour évaluer les livrables des étudiants sur 100 pts.